

Paola Roberta Boscolo

Researcher



Knowledge Group: Government, Health and Not for Profit

Research Domains: Healthcare Management

Teaching Domains: Strategic Management in Health Care Organizations,
Clinical Management and Clinical Governance, Corporate Sustainability,
Change Management, Scaling Up of Innovative Initiatives

paola.boscolo@unibocconi.it

Biography

Paola Roberta Boscolo è Researcher presso SDA Bocconi School of Management, nel gruppo Governance, Health and Non for profit (GHNP), e docente a contratto presso l'Università Bocconi.

La sua collaborazione con Bocconi inizia nel 2010, come assistente universitaria di Public Management e ricercatrice presso il Centro di ricerca sulla Assistenza Sanitaria e Sociale (CERGAS). Negli anni di ricerca presso Imperial College London (UK), l'interesse per l'innovazione in ambito medico-sanitario ha avvicinato Paola tanto alle aziende e ai professionisti sanitari, quanto ai produttori e fornitori di tecnologie e servizi per la salute. Le sue ricerche si focalizzano in particolare sui driver di adozione e diffusione dell'innovazione e sugli impatti delle nuove tecnologie sui modelli organizzativi e le professioni.

Dal 2019 Paola è Account Manager di Bocconi 4 innovation (B4i) e si occupa delle relazioni tra Bocconi e l'Istituto Italiano di Tecnologia (IIT), con l'obiettivo di facilitare lo scambio di conoscenze e idee imprenditoriali tra le due istituzioni. Sempre nel 2019, Paola ha iniziato una collaborazione con IIT come Visiting Scientist dell'Icub Facility di Genova dedicata alla robotica umanoide, per portare il punto di vista del management e della sostenibilità economica nella costituzione di un Polo europeo sulla robotica in ambito sanitario (Digital Innovation Hub for Healthcare Robotics, DIH-HERO). Dal 2020 si occupa sempre più di innovazione e corporate entrepreneurship, lavorando allo sviluppo di nuovi progetti di ricerca e percorsi di formazione custom per imprese di medio-grandi dimensioni. Dal 2021 si unisce al team del nuovo Innovation and Corporate entrepreneurship Center di SDA Bocconi (ICE).

Partecipa attivamente all'European Group for Organization Studies (EGOS) e all'Academy of Management (AOM), nelle divisioni Technology and Innovation Management (TIM), Organization and Management Theory (OMT) e Health Care Management. Dal 2018, fa parte del network di esperti selezionato dall'Organization Theory in Health Care Association (OTHC, USA) e dell'Industry Studies Association (ISA). È inoltre membro dell'Associazione Italiana di Economia Sanitaria (AIES). Paola è autrice di numerose pubblicazioni in riviste e

rapporti accademici nazionali e internazionali, tra cui: IEEE Robotics and Automation Magazine, Health Policy and Technology, International journal of cardiology, Expert Review of Medical Devices, Journal of Medical Marketing, Clinical Therapeutics, European Respiratory Review, Expert Review of Medical Devices, Rapporto OASI, Mecosan, Motore Sanità.

Paola possiede una laurea triennale e specialistica in Economia e Management delle Amministrazioni Pubbliche e delle Istituzioni Internazionali, conseguita presso l'Università Bocconi nel 2010. Ha ottenuto nel 2018 il PhD in Management presso Imperial College Business School (UK).

Articles in Scholarly Journals

Il processo di digitalizzazione delle aziende sanitarie verso la conclusione del PNRR: opportunità tecnologiche e risposte organizzative

BOSCOLO, P. R., G. CINELLI, E. GIORDANI, F. GUERRA, R. LORUSSO, F. PETRACCA, P. PETRALIA, N. PINELLI, G. MIGLIORE, "Il processo di digitalizzazione delle aziende sanitarie verso la conclusione del PNRR: opportunità tecnologiche e risposte organizzative", Mecosan, 2025, no. 132, pp. 137-146

Therapeutic innovation in high-prevalence chronic diseases: Challenges and opportunities for specialist care models

TOZZI, V., P. R. BOSCOLO, G. CINELLI, L. FERRARA, F. PETRACCA, A. ZAZZERA, "Therapeutic innovation in high-prevalence chronic diseases: Challenges and opportunities for specialist care models", Health Services Management Research, 2024, vol. 37, no. 1, pp. 29-33

Unpacking hybridity: Development and first validation of a multidimensional instrument to profile hybrid professionals

COMPAGNI, A., P. R. BOSCOLO, G. GIACOMELLI, M. SARTIRANA, "Unpacking hybridity: Development and first validation of a multidimensional instrument to profile hybrid professionals", Public Administration, 2024, vol. 102, no. 2, pp. 519-539

La digitalizzazione tra certezze e opportunità

BOSCOLO, P. R., R. TARRICONE, "La digitalizzazione tra certezze e opportunità", Economia & Management, 2022, no. 2, pp. 40-45

Un framework per la digitalizzazione del territorio

LONGO, F., P. R. BOSCOLO, C. BUONGIORNO SOTTORIVA, "Un framework per la digitalizzazione del territorio", Mecosan, 2022, no. 122, pp. 105-122

Digital Innovation Hubs in Health-Care Robotics Fighting COVID-19: Novel Support for Patients and Health-Care Workers Across Europe

JOVANOVIC, K., A. SCHWIER, E. MATHESON, M. XILOYANNIS, E. ROZEBOOM, N. HOCHHAUSEN, B. VERMEULEN, B. GRAF, P. WOLF, Z. NAWRAT, J. ESCUDER, M. MECHELINCK, B. SORENSEN, P. R.

BOSCOLO, M. OBACH, S. TOGNARELLI, M. JANKOVIC, C. LEROUX, G. FERRIGNO, F. J. SIEPEL, S. STRAMIGIOLI, "Digital Innovation Hubs in Health-Care Robotics Fighting COVID-19: Novel Support for Patients and Health-Care Workers Across Europe", IEEE Robotics & Automation Magazine, 2021, vol. 28, no. 1, pp. 40-47

Measuring Value in Health Care: A Comparative Analysis of Value-based Frameworks

BOSCOLO, P. R., G. CALLEA, O. CIANI, R. TARRICONE, "Measuring Value in Health Care: A Comparative Analysis of Value-based Frameworks", Clinical Therapeutics, January 2020, vol. 42, no. 2, pp. 34-43

Real-world cost effectiveness of MitraClip combined with Medical Therapy Versus Medical therapy alone in patients with moderate or severe mitral regurgitation

ARMENI, P., P. BOSCOLO, R. TARRICONE, D. CAPODANNO, A. P. MAGGIONI, C. GRASSO, F. MAISANO, "Real-world cost effectiveness of MitraClip combined with Medical Therapy Versus Medical therapy alone in patients with moderate or severe mitral regurgitation", International Journal of Cardiology, 2016, vol. 209, pp. 153-160

What type of clinical evidence is needed to assess medical devices?

ARMENI, P., R. TARRICONE, P. BOSCOLO, "What type of clinical evidence is needed to assess medical devices?", European Respiratory Review, 2016, vol. 25, no. 141, pp. 259-265

De innovatione: The concept of innovation for medical technologies and its implications for healthcare policy-making

CIANI, O., P. ARMENI, P. R. BOSCOLO, M. CAVAZZA, C. JOMMI, R. TARRICONE, "De innovatione: The concept of innovation for medical technologies and its implications for healthcare policy-making", Health Policy and Technology, 2016, vol. 5, no. 1, pp. 47-64

Comparative effectiveness of Mitraclip plus medical therapy versus medical therapy alone in high-risk surgical patients: a comprehensive review

ARMENI, P., F. M. GONZALEZ, A. P. FINCH, P. BOSCOLO, R. TARRICONE, "Comparative effectiveness of Mitraclip plus medical therapy versus medical therapy alone in high-risk surgical patients: a comprehensive review", Expert Review of Medical Devices, 2015, vol. 12, no. 4, pp. 471-485

Planning and control of medical device investments by Italian public health authorities: A means to improve the decision-making process

SALVATORE, C., P. BOSCOLO, R. TARRICONE, "Planning and control of medical device investments by Italian public health authorities: A means to improve the decision-making process", Journal of Medical Marketing, 2013, vol. 13, no. 3, pp. 135-141

Forme di gestione e modelli istituzionali per la filiera dei servizi nefrologici. Analisi di alcune esperienze in Italia.

BOSCOLO, P., V. TOZZI, "Forme di gestione e modelli istituzionali per la filiera dei servizi nefrologici. Analisi di alcune esperienze in Italia.", Giornale Italiano di Nefrologia, 2012, vol. 29, no. 6, pp. 735-745

Valutare l'impatto dell'HTA come strumento di governo dell'innovazione tecnologica: modelli teorici e studi empirici

TARRICONE, R., P. BOSCOLO, O. CIANI, "Valutare l'impatto dell'HTA come strumento di governo dell'innovazione tecnologica: modelli teorici e studi empirici", *PharmacoEconomics Italian Research Articles*, 2012, vol. 14, no. Supplemento 1, pp. 51-62

Hospital-based HTA: quale valore per la valutazione delle tecnologie nelle Aziende Sanitarie italiane?

BOSCOLO, P. R., M. CANNOBBIO, O. CIANI, "Hospital-based HTA: quale valore per la valutazione delle tecnologie nelle Aziende Sanitarie italiane?", *Management Control*, 2012, vol. 2, pp. 55-69

La gestione delle interdipendenze per la filiera dei servizi nefrologici: il caso dell'Azienda Ospedaliera Bolognini di Seriate

BOSCOLO, P., V. TOZZI, "La gestione delle interdipendenze per la filiera dei servizi nefrologici: il caso dell'Azienda Ospedaliera Bolognini di Seriate", *Mecosan*, 2011, no. 80, pp. 121-136

Contribution to Chapters, Books or Research Monographs

La trasformazione digitale delle aziende del SSN: tra investimenti del PNRR e spazi di autonomia manageriale

BOSCOLO, P. R., G. CINELLI, F. GUERRA, F. PETRACCA, P. PETRALIA, N. PINELLI, "La trasformazione digitale delle aziende del SSN: tra investimenti del PNRR e spazi di autonomia manageriale" in *Rapporto OASI 2024.*, CERGAS (Ed.), Egea, chap. 13, pp. 469-491, 2024

L'ecosistema digitale territoriale

BOSCOLO, P. R., F. LONGO, "L'ecosistema digitale territoriale" in *Management della Cronicità: Logiche aziendali per gestire i nuovi setting sanitari finanziati dal PNRR.*, F. Longo, V. Tozzi (Eds.), Egea, chap. 15, pp. 291-306, 2023

La telemedicina verso il consolidamento: assetti organizzativi formalizzati ed emergenti nel SSN

BOBINI, M., P. R. BOSCOLO, C. CACCIA, F. PETRACCA, A. ROTOLO, "La telemedicina verso il consolidamento: assetti organizzativi formalizzati ed emergenti nel SSN" in *Rapporto OASI 2023.*, CERGAS (Ed.), Egea, chap. 12, pp. 473-513, 2023

Sfide, approcci e soluzioni: i suggerimenti dalla letteratura internazionale

BOSCOLO, P. R., "Sfide, approcci e soluzioni: i suggerimenti dalla letteratura internazionale" in *Liste e tempi di attesa in Sanità. Innovazioni, Soluzioni e Sfide per le Regioni e le Aziende Sanitarie in Italia.*, AA.VV. (Ed.), Egea, chap. 2, pp. 23-28, 2022

La gestione dei tempi di attesa in Italia durante e oltre la crisi Covid: le aziende

BOSCOLO, P. R., L. FENECH, L. GIUDICE, A. ROTOLO, "La gestione dei tempi di attesa in Italia durante e oltre la crisi Covid: le aziende" in *Liste e tempi di attesa in Sanità. Innovazioni, Soluzioni e Sfide per le Regioni e le Aziende Sanitarie in Italia.*, AA.VV. (Ed.), Egea, chap. 4, pp. 43-68, 2022

I Sistemi CUP come perno centrale: modelli, trasformazioni e innovazioni

BOSCOLO, P. R., L. FENECH, L. GIUDICE, A. ROTOLO, "I Sistemi CUP come perno centrale: modelli, trasformazioni e innovazioni" in Liste e tempi di attesa in Sanità. Innovazioni, Soluzioni e Sfide per le Regioni e le Aziende Sanitarie in Italia., AA.VV. (Ed.), Egea, chap. 5, pp. 69-86, 2022

Strategie e assetti organizzativi per lo sviluppo di strumenti e servizi di intelligenza artificiale nelle aziende sanitarie

BOBINI, M., P. R. BOSCOLO, C. BUONGIORNO SOTTORIVA, F. LONGO, A. ROTOLO, "Strategie e assetti organizzativi per lo sviluppo di strumenti e servizi di intelligenza artificiale nelle aziende sanitarie" in Rapporto OASI 2022., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 16, pp. 613-642, 2022

La telemedicina e i processi di gestione del cambiamento nelle aziende sanitarie

BOBINI, M., P. R. BOSCOLO, V. TOZZI, R. TARRICONE, "La telemedicina e i processi di gestione del cambiamento nelle aziende sanitarie" in Rapporto OASI 2021., Cergas (Ed.), Egea, chap. 11, pp. 461-485, 2021

Tempi di attesa: trend e politiche di risposta durante e dopo la crisi Covid-19

BOSCOLO, P. R., L. FENECH, L. GIUDICE, F. LECCI, A. ROTOLO, R. TARRICONE, "Tempi di attesa: trend e politiche di risposta durante e dopo la crisi Covid-19" in Rapporto OASI 2021., Cergas (Ed.), Egea, chap. 18, pp. 697-742, 2021

Le tecnologie nella gestione dell'emergenza: sviluppo e tenuta delle nuove soluzioni

BOSCOLO, P. R., L. GIUDICE, E. MALLARINI, V. RAPPINI, "Le tecnologie nella gestione dell'emergenza: sviluppo e tenuta delle nuove soluzioni" in Rapporto OASI 2020., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 17, pp. 657-712, 2020

Tecnologia e innovazione nei modelli di servizio in sanità

BOSCOLO, P. R., L. FENECH, V. RAPPINI, A. ROTOLO, "Tecnologia e innovazione nei modelli di servizio in sanità" in Rapporto OASI 2019., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 14, pp. 529-575, 2019

Prezzi di riferimento per dispositivi medici: criticità, vantaggi e approcci

ARMENI, P., P. R. BOSCOLO, G. CALLEA, M. C. CAVALLO, O. CIANI, F. COSTA, S. GHISLANDI, R. TARRICONE, A. TORBICA, "Prezzi di riferimento per dispositivi medici: criticità, vantaggi e approcci" in Rapporto OASI 2018., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 15, pp. 567-586, 2018

Gli esiti di salute del Servizio Sanitario Nazionale

BOSCOLO, P., O. CIANI, C. FEDERICI, A. FURNARI, R. TARRICONE, "Gli esiti di salute del Servizio Sanitario Nazionale" in Rapporto OASI 2017. Osservatorio sulle aziende e sul sistema sanitario italiano., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 2, pp. 29-87, 2017

La funzione di HTA nelle aziende sanitarie italiane: un potenziale ancora inutilizzato?

BOSCOLO, P. R., O. CIANI, R. TARRICONE, A. TORBICA, "La funzione di HTA nelle aziende sanitarie italiane: un potenziale ancora inutilizzato?" in Rapporto OASI 2015., CERGAS (Ed.), Egea, chap. 17, pp. 585-607, 2015

I processi di valutazione dei dispositivi medici e delle tecnologie sanitarie

BOSCOLO, P., O. CIANI, A. TORBICA, "I processi di valutazione dei dispositivi medici e delle tecnologie sanitarie" in Politiche per la salute e scelte aziendali. Impatto sull'innovazione e diffusione delle tecnologie

mediche., Rosanna Tarricone (Ed.), Egea, pp. 159-186, 2012

La dimensione del settore dei dispositivi medici

BOSCOLO, P., G. CALLEA, M. CANOBBIO, O. CIANI, "La dimensione del settore dei dispositivi medici" in Politiche per la salute e scelte aziendali. Impatto sull'innovazione e diffusione delle tecnologie mediche., R. Tarricone (Ed.), Egea, pp. 75-158, 2012

Le imprese produttrici di dispositivi medici e le caratteristiche del prodotto e del mercato

BOSCOLO, P., R. TARRICONE, "Le imprese produttrici di dispositivi medici e le caratteristiche del prodotto e del mercato" in Politiche per la salute e scelte aziendali. Impatto sull'innovazione e diffusione delle tecnologie mediche., R. Tarricone (Ed.), Egea, pp. 1-46, 2012

Innovazione e performance nella gestione della SupplyChain in sanità: esempi nazionali ed internazionali a confronto.

BOSCOLO, P., I. GIUSEPI, M. MARSILIO, S. VILLA, "Innovazione e performance nella gestione della SupplyChain in sanità: esempi nazionali ed internazionali a confronto." in Rapporto OASI 2011. L'aziendalizzazione della sanità in Italia., Egea, pp. 299-330, 2011

Other

PNRR sanità: la lenta metamorfosi digitale del SSN

BOSCOLO, P. R., G. CINELLI, F. GUERRA, F. PETRACCA, "PNRR sanità: la lenta metamorfosi digitale del SSN", Agenda Digitale, 4 December 2024

Medicina generale, serve un digitale semplice e integrato: come fare

BOSCOLO, P. R., F. GUERRA, "Medicina generale, serve un digitale semplice e integrato: come fare", Agenda Digitale, 4 March 2024

Sanità territoriale: come ripensare servizi e percorsi di cura col digitale

BOSCOLO, P. R., C. BUONGIORNO SOTTORIVA, F. GUERRA, "Sanità territoriale: come ripensare servizi e percorsi di cura col digitale", Agenda Digitale, 26 September 2023

Big data in sanità: ambiti di priorità e proposte per la raccolta e l'utilizzo

BOSCOLO, P. R., F. LONGO, "Big data in sanità: ambiti di priorità e proposte per la raccolta e l'utilizzo", Percorsi di secondo welfare, 21 January 2022

Proposte per la digitalizzazione dei servizi sanitari

LONGO, F., P. R. BOSCOLO, "Proposte per la digitalizzazione dei servizi sanitari", Percorsi di secondo welfare, 31 December 2021

Revisiting the innovation journey. Organizational, technology and policy perspectives on complex innovations - PhD Thesis

BOSCOLO, P. R., "Revisiting the innovation journey. Organizational, technology and policy perspectives on complex innovations - PhD Thesis", Imperial College London, 2018

Articles in national/international newspapers

Un framework per la digitalizzazione del territorio

LONGO, F., P. R. BOSCOLO, C. B. SOTTORIVA, G. DELGROSSI, "Un framework per la digitalizzazione del territorio", Quotidianosanità.it, 13 June 2022

Hta, servono dati aggiornati

BOSCOLO, P. R., O. CIANI, R. TARRICONE, A. TORBICA, "Hta, servono dati aggiornati", Sanità. Il Sole 24 ore, 15 January 2016

Proceedings/Presentations

An international perspective on business models for precision medicine

BOSCOLO, P. R., F. , M. AMATUCCI, "An international perspective on business models for precision medicine" in Italian Health Economics Association (AIES), 26th Annual Conference - 2-3 December, 2021, Milano, Italy

How to keep the momentum and support the Italian NHS adopting innovation and delivering innovative services

BOSCOLO, P. R., L. GIUDICE, E. MALLARINI, V. RAPPINI, "How to keep the momentum and support the Italian NHS adopting innovation and delivering innovative services" in Sinergie-SIMA 2020 Conference, 7-8 September, 2020, Pisa, Italy

Valutazioni complesse se non impossibili per tecnologie semplici

BOSCOLO, P. R., O. CIANI, R. TARRICONE, "Valutazioni complesse se non impossibili per tecnologie semplici" in AIES (Italian Health Economics Association), 24th Annual Conference, 3-4 October, 2019, Pisa, Italy

Business and government relations in healthcare sector: the case of medical devices companies collaboration with health care organizations to appropriately manage medical technologies

BOSCOLO, P., G. CALLEA, M. MARSILIO, R. TARRICONE, "Business and government relations in healthcare sector: the case of medical devices companies collaboration with health care organizations to appropriately manage medical technologies" in EHMA Annual Conference: What healthcare can we afford? Better, quicker, lower cost health services - June 26-28, 2013, Milano, Italy

Do HTA practices and procurement policies impact expenditures for medical devices?

TARRICONE, R., P. ARMENI, P. BOSCOLO, G. CALLEA, M. CAVAZZA, O. CIANI, C. JOMMI, M. MARSILIO, A. TORBICA, "Do HTA practices and procurement policies impact expenditures for medical devices?" in EHMA Annual Conference: What healthcare can we afford? Better, quicker, lower cost health services - June 26-28, 2013, Milano, Italy